

**Київська міська державна адміністрація
Департамент культури
Міська спеціалізована молодіжна бібліотека «Молода гвардія»**

Наше гасло:

**«Читаюча молодь
– освічена та культурна людина
– успішна держава!»**

Стратегія розвитку - 2020

«Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня»

Київ – 2015

Короткі відомості про заклад культури «Міська спеціалізована молодіжна бібліотека «Молода гвардія» (МСМБ)

Бібліотека заснована в 1922 році майбутньою дружиною українського письменника Павла Тичини Лідією Петрівною Папарук
З 1994 року – Міська спеціалізована молодіжна бібліотека «Молода гвардія» міста Києва.

Юридична адреса: 01032, Україна, м. Київ, вул. Л.ьва Толстого, 49

Сайт: WWW.MSMB.ORG.UA, офіційна електронна пошта – lib@msmb.org.ua, (дивитися історію створення)

т./факс: 044 2881174, т.: (044) 288 30 12.

Загальна площа двох приміщень бібліотеки – 567 м²

Книжковий фонд – 104,3 тис. документів.

Штат – 36 одиниць, в тому числі 26 бібліотечних працівників.

Молодіжна бібліотека щорічно обслуговує понад 15 тисяч користувачів, які відвідують приміщення бібліотеки за рік понад 75 000 разів та одержують різних видів документів для опрацювання понад 260 000 примірників.

До того ж відвідування сайту становить 90 – 100 тисяч щорічно. Загальна кількість посадочних місць – 70.

Міська спеціалізована молодіжна бібліотека «Молода гвардія» належить до комунального майна міста Києва, підпорядковується Департаменту культури Київської міської державної адміністрації.

Вступ

Стратегічні цілі та завдання Міської спеціалізованої молодіжної бібліотеки «Молода гвардія» було розроблено на основі Закону України «Про бібліотеки та бібліотечну справу» з врахуванням «Стратегії Української бібліотечної асоціації на 2015 – 2018 роки», оприлюднених досліджень Української бібліотечної асоціації (УБА) щодо стану бібліотечно-інформаційної галузі в Україні, вивчення досвіду роботи та подолання проблем у таких бібліотеках країн Європейського Союзу, як Литва, Латвія, Польща.

Під час підготовки цієї стратегії враховано результати опитувань користувачів бібліотеки, попередній досвід роботи МСМБ, аналізи статистичних даних, результати обговорень з представниками молодіжних громад Києва, Кодекс етики бібліотекаря Української бібліотечної асоціації, досвід роботи в Консультаційній раді та участь в навчальних тренінгах міжнародної програми «Бібліоміст» в Україні тощо.

Цей документ є рамковим і має пов'язувати перспективне мислення з оперативним плануванням, бюджетним процесом і враховувати тенденції розвитку та проблеми молодіжного середовища, державну молодіжну політику.

Передбачається реалізація цієї стратегії упродовж п'яти років, її мета – сконцентрувати всі ресурси, доступні МСМБ «Молода гвардія», на ключових напрямках та забезпечити життєздатність, стабільність та поступовий розвиток закладу.

Стратегія «Читаюча молодь – освічена та культурна людина – нова держава» має стати засобом об'єднання бібліотекарів, читачів, користувачів, органів влади, партнерів, представників громадськості для формування спільного бачення, розуміння проблем бібліотеки та відчуття причетності до їх вирішення.

«Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня»

Визначено такі складові сучасної європейської бібліотеки: швидкий доступ до наявних документів, забезпечення збереженості інформації, мережеві сервіси з якісним доступом користувачів до ресурсів, надійні системи передавання даних, доступ до електронних версій видань, безоплатність та доступність послуг для користувачів, екологія фондів, контроль доступу та відеомоніторинг в приміщеннях, надійна система охорони та пожежогасіння. Зонування за ознаками діяльності користувачів: місце зустрічі, активні дії, навчання, натхнення,

I. Пріоритети Міської спеціалізованої молодіжної бібліотеки «Молода гвардія»

Візія (якими ми хочемо бути для читачів)	<ul style="list-style-type: none"> • Сучасний, яскравий та комфортний простір, дружній молоді • Центр самоосвіти та духовного розвитку • Популярне, відкрите місце зустрічі, центр громади
Цінності (у що ми віримо)	<ul style="list-style-type: none"> • Орієнтованість на інформаційні потреби користувача • Різноманітність сучасних бібліотечних послуг • Оперативність та повнота інформації • Рівність доступу до інформації • Партнерство • Професійна етика
Місія (для чого існуємо)	<ul style="list-style-type: none"> • Зберігаємо та примножуємо духовні цінності народу України • Реалізуємо права особистості на отримання інформації • Створюємо умови для рівноправного, вільного та комфортного доступу до світових інформаційних ресурсів • Сприяємо покращенню добробуту, соціальному захисту, культурному та економічному розвитку особистості • Сприяємо морально - етичним пошукам молодшої людини у пізнанні навколишнього світу та себе

Вектори руху

Публічність	→	Громадські ініціативи	→	Бібліотека – інформаційний та культурно – просвітницький центр. «Третє місце» для молоді.
Популярність	→	Партнерство	→	
Позитивний імідж	→	Проекти	→	

Етапи реалізації

2016 – 2017 роки	2017 – 2019 роки	2019 – 2020 роки
<ul style="list-style-type: none"> • Модернізація комп'ютерного парку та програмного забезпечення • Рівні можливості доступу до інформації для людей з вадами зору та слуху та осіб з обмеженими фізичними можливостями • Підготовка Електронного каталогу до інтеграції та його конвертація в загальноміській інформаційний простір • Розробка технічних завдань для замовлення проектно-кошторисної документації • Проектування енергозберігаючих технологій • Передплата електронних видань, організація їх використання 	<ul style="list-style-type: none"> • Поточний ремонт та сучасний дизайн приміщень: <ul style="list-style-type: none"> - вул. Льва Толстого, 49 (2018, 2019 рр.) - Повітрофлотський проспект, 10 (2019 р.) • Збільшення місць доступу до Інтернету для користувачів бібліотеки • Під'єднання до Електронного врядування та інших он-лайн послуг • Участь у створенні загальноміського інформаційного простору публічних бібліотек міста Києва 	<ul style="list-style-type: none"> • Створення сучасної молодіжної медіатеки (Повітрофлотський проспект, 10) • Облаштування бібліотеки як сучасного, яскравого та комфортного простору для молоді (вул. Льва Толстого, 49) • Участь в організації кооперації щодо створення інформаційної продукції публічних бібліотек міста Києва • Обмін інформацією та ресурсами в єдиному бібліотечному просторі публічних бібліотек міста Києва

II. Молодіжна громада Києва і бібліотека

№	Перспектива	Проблема	Завдання бібліотеки	Очікуваний результат
1.	Соціальні потреби молоді	<ul style="list-style-type: none"> • Здобуття якісної освіти за покликанням • Труднощі працевлаштування, одержання першого місця роботи • Недостатня увага до молодих людей з особливими потребами • Економічна залежність. Правова та підприємницька необізнаність • Проблеми підліткової соціалізації • Незрілість молодих батьків, непідготовленість до виховання дітей 	<ul style="list-style-type: none"> • Надання оперативної інформаційної підтримки з питань здобуття освіти • Допомога у навчанні та самоосвіті молоді, підготовка до складанні ЗНО • Допомога у профорієнтації та пошуку місця роботи • Залучення волонтерів та розвиток дружніх зв'язків з громадськими молодіжними організаціями • Створення умов для творчої реалізації • Правова інформаційна підтримка • Клуб здорового способу життя • Аналіз доступності простору МСМБ для осіб з особливими потребами 	<ul style="list-style-type: none"> • Встановлення обладнання для створення рівних можливостей доступу до послуг для користувачів з особливими потребами • Сприяння формуванню активної громадянської позиції, участі в процесах управління, реформування Української держави • Інформаційна підтримка державних реформ • Організація безоплатних консультацій, тренінгів, інше • Організація учбових місць для дистанційної освіти

2.	Культурне молодіжне середовищ	Зовнішнє середовище Києва <ul style="list-style-type: none"> • Відсутність доступного або безоплатного привабливого культурного сервісу, змістовного дозвілля молоді • Проблеми міжособистісного спілкування підлітків поза соціальними мережами • Недостатність доступних закладів для творчого розвитку • Загрози великого міста 	<ul style="list-style-type: none"> • Протидія інформаційним війнам, медіа грамотність • Ремоделінг відділу мистецтв: <ul style="list-style-type: none"> - поповнення фонду сучасними медіа - ресурсами; - оснащення сучасними засобами для прослуховування та перегляду цих ресурсів; - встановлення програмного забезпечення для створення медіа продукції • Майстер - класи, творчі зустрічі • Виставки та презентації творчих робіт молодих митців та аматорів 	<ul style="list-style-type: none"> • Створення молодіжної некомерційної медіатеки • Можливість створення, редагування, перегляду та прослуховування медіаресурсів • Соціально незахищена молодь заощаджує кошти на розваги, креативні заняття, реалізацію творчих проєктів • Комфортне та безпечне місце для змістовного дозвілля соціально незахищеної молоді
3.	Розвиток навичок продуктивного читання як засобу засвоєння інформації	<ul style="list-style-type: none"> • Згасання інтересу до читання художніх текстів • Проблеми з процесом читання вголос, втрата відчуття слова • Орієнтованість на електронні гаджети та особливий стиль спілкування в соцмережах • Сприйняття Інтернет - контенту як надійного джерела інформації • Недостатня поінформованість про послуги та можливості бібліотеки • Брак часу на читання 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведення неформатних просвітницьких, патріотичних креативних заходів (клубні зустрічі, квести, відеоконференції, флешмоби, уроки швидкого читання, інсталяції, інше) • Створення привабливого, цікавого середовища для проведення вільного часу, молодіжного спілкування, зручного читання • Залучення до участі у голосних читаннях учнів, театральної молоді, аматорів художнього слова, запрошення відомих особистостей 	<ul style="list-style-type: none"> • Просування засад Державної молодіжної політики • Формування читаючої, освіченої, культурно та духовно розвиненої молоді людини • заохочення молоді до прагнення стати успішним та корисним державі громадянином • Заощадження видатків користувачів на придбання книг, змістовного дозвілля

III. Складові успіху Стратегії - 2020

	Перспектива	Проблема	Завдання бібліотеки	Очікуваний результат
4.	Фінансування видатків молодіжної бібліотеки як важлива інвестиція в майбутнє держави	<ul style="list-style-type: none"> • Періодичне недофінансування окремих видатків згідно кошторису в минулі роки • Нестача або епізодичне надходження коштів на: <ul style="list-style-type: none"> - розвиток нових технологій; - укріплення матеріально-технічної бази; - поповнення фондів 	<ul style="list-style-type: none"> • Розробка та погодження фінансового плану реалізації «Стратегії розвитку МСМБ» • Економія ресурсів • Оптимізація витрат • Залучення додаткових коштів • Проектно-грантова робота 	<ul style="list-style-type: none"> • Фінансування «Стратегії розвитку МСМБ – 2020» для реалізації мети: молоді Києва – бібліотеку європейського рівня • Збалансований кошторис розвитку бібліотеки та забезпечення нових напрямів роботи і послуг • Створення молодіжного медіа-центру на базі відділу мистецтв МСМБ • Соціальна підтримка молоді
5.	Персонал, що має втілити в життя ідею «Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня!»	<ul style="list-style-type: none"> • Низька заробітна плата • Падіння престижу професії бібліотекаря • Зростання вимог щодо рівня володіння новими комп'ютерними технологіями • Недостатня ініціативність та мотивація до змін • «Старіння» кадрів 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровий менеджмент, залучення молодих фахівців • Удосконалення системи підвищення кваліфікації • Участь у навчаннях тренінгових центрів УБА • Розвиток системи мотивацій та заохочень • Визначення персональних професійних цілей • Просування по кар'єрі 	<ul style="list-style-type: none"> • Ефективна командна робота ініціативних, відповідальних, висококваліфікованих фахівців • Дотримання Кодексу професійної етики бібліотекаря від Української бібліотечної асоціації

6.	Сучасні комп'ютерні технології як інструмент реалізації права особи на доступ до інформації	<ul style="list-style-type: none"> • Фізична та моральна зношеність комп'ютерної техніки (в тому числі серверу для зберігання баз даних) та обладнання • Застаріле програмне забезпечення • Відсутність можливостей надання електронних послуг для користувачів з особливими потребами • Відсутність єдиного інформаційного простору бібліотек м. Києва 	<ul style="list-style-type: none"> • Планування видатків на оновлення комп'ютерної техніки, обладнання та програмного забезпечення • Користуватися програмним забезпеченням, представленим у вільному доступі • Участь у заходах публічних бібліотек та Департаменту культури щодо створення «Єдиного інформаційного простору бібліотек • Модернізація офіційного сайту МСМБ, організація доступу до повнотекстових документів 	<ul style="list-style-type: none"> • Збільшення користувачів Інтернет - центрів МСМБ • Покращення якості та оперативності надання нових сучасних послуг • Розширення можливостей доступу до електронних повнотекстових баз даних • Надання електронних послуг для користувачів з особливими потребами • Надання доступу до послуг електронного врядування
7.	Формування, збереження та популяризація бібліотечних фондів.	<ul style="list-style-type: none"> • Недофінансування кошторисних видатків на поповнення бібліотечних фондів відповідно до норм їх комплектування • Відсутність нормативної бази та правових механізмів щодо: <ul style="list-style-type: none"> - захисту фондів від несанкціонованого вносу книг; - повернення книг до бібліотеки недобросовісними користувачами послуг абонементного відділу • Застаріле спеціальне ПЗ MARC SQL для генерації електронного каталогу • Проблема захисту фондів від екологічних чинників (вологи, грибка тощо) 	<ul style="list-style-type: none"> • Внесення пропозицій до щорічних проектів кошторисів МСМБ «Молода гвардія» щодо видатків на придбання книг, електронних та періодичних видань • Ініціативна діяльність щодо поповнення фондів бібліотеки • Участь у державному проекті «Українська книга» • Оновлення або перехід на інше спеціальне сучасне бібліотечне ПЗ в рамках «Єдиного інформаційного простору публічних бібліотек м. Києва» • Організація роботи молодіжного дискусійного клубу «Книжкові бесіди» • Встановлення системи охорони для захисту книжкового фонду від несанкціонованого вносу 	<ul style="list-style-type: none"> • Задоволення читацьких запитів на книги на 95 – 97% • Збільшення до 30% частини нового бібліотечного фонду • Можливість доступу до повнотекстових баз даних для зареєстрованих на сайті користувачів • Електронний каталог: прозорість, відкритість, оперативність, зручність пошуку інформації про фонди МСМБ

8.	Управління бібліотекою. Реалізація візії та цінностей	<ul style="list-style-type: none"> • Застаріла нормативно – правова база бібліотечної галузі культури • Недосконалий Штатний розклад та структура МСМБ «Молода гвардія», яка не відповідає її новій стратегії • Недостатня участь молоді в управлінні діяльністю МСМБ «Молода гвардія» 	<ul style="list-style-type: none"> • Моніторинг громадської думки щодо ініціатив та проектів МСМБ • Конструктивний діалог з органами влади, Мінкультури • Залучення додаткового фінансування за рахунок проектно - гратової діяльності • Створення Молодіжної ради • Удосконалення Штатного розкладу та структури бібліотеки 	<ul style="list-style-type: none"> • Діяльність МСМБ ґрунтується на законодавчих актах України та галузевих нормативно-правових документах • Моніторинг інформаційних потреб користувача • Виробництво сучасних інформаційних продуктів та запровадження нових послуг • Розширення партнерства для створення нових можливостей в проектній діяльності на користь молоді
9.	PR: зв'язки з громадою, просування бібліотечних послуг як цінних інвестицій у соціальну підтримку молоді	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатнє усвідомлення та використання громадою можливостей та пропозицій молодіжної бібліотеки «Молода гвардія» • Відсутній єдиний рекламний простір для публічних бібліотек Києва 	<ul style="list-style-type: none"> • Популяризація послуг бібліотеки • Удосконалення системи оцінювання рівня задоволення інформаційних потреб користувачів • Розміщення реклами про послуги МСМБ в публічних місцях та медіа просторі • Використання соціальних мереж • Розміщення контенту на сайті, блоги 	<ul style="list-style-type: none"> • Створення громадського об'єднання «Клуб друзів молодіжної бібліотеки» • Адвокація та лобювання інтересів користувачів МСМБ «Молода гвардія» • МСМБ – «третє місце» для молоді», креативний майданчик для киян
10	Удосконалення простору. Приміщення: ремонт, зонування, оснащення	<p>- вул. Льва Толстого, 49 – 416, 3 кв. м. на правах оренди</p> <p>- Повітрофлотський пр. 10 – 153,2 кв. м., на правах оренди</p> <p>- Приміщення потребують ремонту та осучаснення;</p> <p>- Зношеність комп'ютерних та електричних мереж;</p> <p>- Прилади обліку енергоносіїв застарілі або відсутні</p> <p>- продовження Договорів оренди</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Складання технічного завдання • ремоделінг, зонування, організація доступу для читачів з особливими потребами • Організація та проведення ремонтів приміщень • Переоснащення, налагодження комп'ютерних та електричних мереж • Встановлення сучасних приладів обліку енергоносіїв • Енергозберігаючі технології 	<ul style="list-style-type: none"> • Продовження оренди приміщення • Забезпечення сталого розвитку МСМБ «Молода гвардія» як осередку культури м. Києва • МСМБ – сучасний інформаційний центр молодіжної громади Києва • Сучасний, яскравий та комфортний простір, дружній до молоді

IV. Моніторинг «Стратегії розвитку МСМБ «Молода гвардія» – 2020» «Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня»

Мета: дослідження та корегування реалізації «Стратегії розвитку МСМБ «Молода гвардія» – 2020»

Склад Моніторингової групи:

- представники Департаменту культури
- члени Громадської ради при МСМБ «Молода гвардія»
- адміністрація МСМБ «Молода гвардія»
- читацький актив

Інструментарій:

- Тематичне експрес – опитування (щоквартально)
- Статистика (щорічно)
- Фото – відео факти та публікації (за рік)
- Аналіз інвестицій (щорічно)
- SWOT аналіз (щорічно)

Стратегічні індикатори (драйвери)

- Щорічний % зменшення скарг та незадоволеного попиту користувачів
- % скорочення часу опрацювання ресурсів
- % оновлення книжкового фонду
- % зростання користувачів електронних послуг
- Динаміка кількісних показників учасників творчих заходів
- Динаміка кількості постійних користувачів та партнерів бібліотеки

V. Підсумки

1. Європейський вектор України, розуміння цінностей демократичного суспільства, які сьогодні декларує наша держава, законодавчі акти, прийняті Верховною радою України та реформи спонукають до глибоких змін всіх та кожного в Україні.

2. Колектив МСМБ «Молода гвардія» розуміє необхідність таких змін, та разом з користувачами прагне їх реалізації через Стратегію – 2020 «Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня»

3. Ми вважаємо, що цей документ перспективного розвитку (з врахуванням Плану заходів щодо його реалізації) буде стартом для позитивних перетворень популярної міської молодіжної бібліотеки «Молода гвардія» та інформаційно-культурного центру на молодіжну бібліотеку європейського рівня.

4. Сучасній молоді потрібна модернізована високотехнологічна бібліотека для рівноправного, вільного та комфортного доступу до інформаційних ресурсів, місце самоосвіти та духовного розвитку, відкрите для зустрічей, центр громади та майданчик для нових молодіжних ідей і проектів.

5. План фінансування заходів щодо реалізації Стратегії – 2020 «Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня» погоджується головним розпорядником бюджетних коштів в обсягах, що враховуються при складанні щорічних Кошторисів та «Паспортів бюджетних програм».

6. Ризики та припущення. Ми усвідомлюємо, що існує низка ризиків, які можуть впливати на досягнення цілей Стратегії, зважаючи на складну соціально – економічну та геополітичну ситуацію в країні. Ці ризики можуть бути зменшені шляхом забезпечення тісної співпраці з партнерами, підготовки та реалізації якісних пропозицій та проектів, конструктивного діалогу з фахівцями, владою та громадою Києва.

Очікуваний результат: МСМБ «Молода гвардія» – бібліотека європейського рівня, надійний соціальний партнер молоді м. Києва.

Обговорено та схвалено на загальних зборах колективу. Протокол № 2 від 24.03. 2015 р.

**Стратегію розвитку МСМБ «Молода гвардія»– 2020
«Молоді Києва – бібліотеку європейського рівня»
було оприлюднено, обговорено громадськістю протягом 25 березня – 25 квітня 2015 року,
схвалено на Круглому столі «Молоді Києва – бібліотеку Європейського рівня» 29 квітня 2015 року.**